

電子提供措置の開始日 2023年 11月 13日

第11期定時株主総会  
その他の電子提供措置事項  
(交付書面省略事項)

業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況  
計算書類の株主資本等変動計算書  
計算書類の個別注記表

株式会社マクアケ

## 1. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

当社は、内部統制システム整備に関する基本方針に基づき、内部統制システムの整備・運用を行っております。

### (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役は取締役会において、「取締役会規程」の定めに従い、法令及び定款に定められた事項ならびに重要な業務に関する事項の決議を行うとともに、業務執行状況に関する報告を受け、業務執行を監督しております。使用人の職務の執行に対しては、代表取締役社長直轄の内部監査室担当者が内部監査を実施し、業務が法令及び定款に適合しているかを監査し、当該結果を代表取締役社長に適宜報告しております。加えて、コンプライアンスに係る規程を制定するとともに、コンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス遵守体制の構築・維持にあたります。

### (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る取締役会議事録及びその他重要な会議の議事録等の情報につきましては、社内規程に基づき、文書又は電磁的記録文書として記録し、安全かつ適正に保管及び管理する体制を構築しております。

### (3) 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理につき、リスク管理規程において具体的なリスクを想定、分類し、有事の際の迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制を整備しております。また、当社において想定されるリスクを洗い出し、対応方針を決定し、モニタリングすることでリスクの発生を抑え、リスクが顕在化した場合の影響を最小限に抑えるために、常勤取締役、監査等委員である常勤取締役、執行役員、コーポレート本部担当者及び内部監査室担当者により構成するコンプライアンス委員会を原則として半期に一度開催しております。

### (4) 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務執行の効率性につき、取締役及び使用人が共有する全社的な目標を定め、浸透を図るとともに、各部門が実施すべき具体的な数値目標を担当取締役が定め、定期的に進捗をレビューすることにより、業務の効率性を確保しております。

### (5) 当社及び親会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

取締役会は、当社が達成すべき数値目標を定め、担当取締役に対しリスクを管理し、法令遵守体制を構築する権限と責任を与えており、コーポレート本部がこれらを横断的に推進、管理しております。また、当社の業績を進展させ、親会社から成る企業集団の業績向上に寄与するために、当社の業績に関する報告体制を構築するとともに、当社における一定の重要事項及びリスク情報のうち一定の事項に関しては親会社に報告や情報共有を行っております。

- (6) 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査等委員会と協議の上、必要に応じて監査等委員会の職務を補助すべき使用人を配置します。
- (7) 前号の使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項及び当社の監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
監査等委員会の求めにより補助者として使用人を配置した場合の当該使用人は、その職務に関して監査等委員会の指揮命令のみに服し、取締役等から指揮命令を受けないこととします。また、当該使用人の人選、人事異動、人事評価等について、監査等委員会は取締役と協議し、補助使用人の独立性についても十分留意するものとします。
- (8) 当社の監査等委員への報告に関する体制  
取締役、コーポレート本部及び内部監査室担当者は、当社に関する以下の重要事項を定期的に常勤監査等委員に報告するものとし、常勤監査等委員は、監査等委員会において、当該報告を提出しております。
- ① 重要な機関決定事項
  - ② 経営状況のうち重要な事項
  - ③ 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
  - ④ 内部監査状況及びリスク管理に関する重要事項
  - ⑤ 重大な法令・定款違反
  - ⑥ その他、重要事項
- 監査等委員へ報告を行った者について、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保しております。
- (9) その他当社の監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
監査等委員は業務執行取締役及び重要な使用人に対してヒアリングを実施することができるとともに、代表取締役社長、監査法人、法律顧問と意見交換等を実施しております。また、監査等委員がその職務の執行にあたり、当社に対して会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用等が当該監査等委員の職務の執行に必要なでないと認められた場合を除き、速やかに当該費用等を処理しております。

**株主資本等変動計算書**  
(2022年10月1日から)  
(2023年9月30日まで)

(単位：千円)

|                          | 株 主 資 本   |           |             |                             |             |          |            | 新株<br>予約権 | 純資産合計     |
|--------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------------------------|-------------|----------|------------|-----------|-----------|
|                          | 資本金       | 資 本 剰 余 金 |             | 利 益 剰 余 金                   |             | 自己<br>株式 | 株主資本<br>合計 |           |           |
|                          |           | 資本準備金     | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |          |            |           |           |
| 当期首残高                    | 3,120,279 | 3,120,279 | 3,120,279   | △711,764                    | △711,764    | △625     | 5,528,170  | 48,179    | 5,576,349 |
| 当期変動額                    |           |           |             |                             |             |          |            |           |           |
| 新株の発行<br>(新株予約権の行使)      | 7,004     | 7,004     | 7,004       |                             |             |          | 14,008     |           | 14,008    |
| 当期純損失                    |           |           |             | △491,076                    | △491,076    |          | △491,076   |           | △491,076  |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額 (純額) |           |           |             |                             |             |          |            | 6,535     | 6,535     |
| 当期変動額合計                  | 7,004     | 7,004     | 7,004       | △491,076                    | △491,076    | -        | △477,068   | 6,535     | △470,532  |
| 当期末残高                    | 3,127,283 | 3,127,283 | 3,127,283   | △1,202,840                  | △1,202,840  | △625     | 5,051,101  | 54,715    | 5,105,816 |

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物については、定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

建物 8～15年

工具、器具及び備品 3～15年

② 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 5年以内（社内における利用可能期間）

(3) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

② 退職給付引当金

韓国拠点の従業員の退職金に備えるため、当事業年度末における支給見込額を計上しています。なお支給見込額は韓国の労働法（勤労者退職給与保障法）に基づいて計算しております。

③ 勤続インセンティブ引当金

従業員の勤続に対するインセンティブの支出に備えるため、内規に基づく支給見込額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

当社は、主たる事業である応援購入サービス事業のうち各サービスにおける主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

① Makuake、その他サービス

応援購入サービス事業であるMakuakeにおいては、応援購入の場や機会を提供しており、顧客との間に締結した役務提供契約に基づき、契約期間にわたってサービスを提供する義務があり、顧客との契約における履行義務の充足に伴い、契約により定められたサービス提供期間にわたって収益を認識しております。

② Makuake Incubation Studio

Makuake Incubation Studioサービスにおいては、応援購入サービスを活用した事業創出に係るコンサルティング等のサービスを提供しており、顧客との間に締結した役務提供契約に基づき、財・サービスを顧客に提供する義務があり、成果物の納品又は役務の提供により履行義務が充足されるため、当該履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(5) その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

繰延資産の処理方法

株式交付費は3年間にわたり均等償却しております。

## 2. 会計方針の変更に関する注記

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」の適用

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。

なお、この変更が計算書類に与える影響はありません。

### 3. 会計上の見積りに関する注記

#### 固定資産の減損

##### ①当事業年度の計算書類に計上した金額

|        | 貸借対照表計上額<br>(千円) |
|--------|------------------|
| 有形固定資産 | 4,664            |
| 無形固定資産 | 541,620          |
| 合計     | 546,285          |

##### ②識別した項目にかかる会計上の見積りの内容に関する情報

#### イ. 算出方法

当社は、事業用資産については、管理会計上の区分を基準に、全社資産としてグルーピングをおこなっております。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

当事業年度において、営業損益が継続してマイナスであることにより、減損の兆候があると判断しましたが、減損損失の認識の判定において、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識しておりません。

#### ロ. 主要な仮定

固定資産の減損に関する主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りの構成要素である売上高、人件費、広告宣伝費等の経費であり、今後の収益及び費用の見込額を基礎とした事業計画に基づき見積りを行っております。今後の収益及び費用の見込みについては、経営意思決定機関により承認等が行われるとともに、入手可能な市場動向に関する外部情報、過去実績、設備投資計画や人員計画に基づく人員の配置等の一定の仮定に基づく最善の見積りを行っております。

##### ・売上高

今後においても新商品及び新サービスにおける予約販売Eコマース市場は非常に高い成長ポテンシャルがあり、同市場での消費動向も堅調でGMVも成長していくと想定し、売上高成長を織り込んだ事業計画に基づき将来キャッシュ・フローを見積もっております。

##### ・人件費

掲載開始数に合わせたキュレーション局及びプロジェクト法務局の人員は確保できている状態であり、オペレーションの効率化や人材育成を継続的に行っていくことで、適切な採用活動は行いつつも人員数を大きく変動させずに売上高を成長させていく事業計画に基づき将来キャッシュ・フローを見積もっております。

開発部門については、Makuakeサービスの新機能の追加等のソフトウェア開発投資を織り込んだ事業計画に基づき将来キャッシュ・フローを見積もっております。

・ 広告宣伝費

社内ROI基準に沿った運用を徹底することで、GMVを伸ばしながらも広告宣伝費をコントロールし広告宣伝費の費用対効果を高めていく事業計画に基づき将来キャッシュ・フローを見積もっております。

見積りやその基礎をなす仮定は、市場自体の成長や消費動向等によって影響を受けることから不確実性を伴い、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

ハ. 翌事業年度の計算書類に与える影響

事業計画による割引前将来キャッシュ・フローの見積りに使用した条件および仮定に変更が生じ、業績に影響がある場合には、減損損失を認識する可能性があります。

#### 4. 貸借対照表に関する注記

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

|        |           |
|--------|-----------|
| 短期金銭債務 | 102,053千円 |
|--------|-----------|

#### 5. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引

|            |             |
|------------|-------------|
| 営業取引による取引高 | 1,216,441千円 |
|------------|-------------|

#### 6. 株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 当事業年度の末日における発行済株式の種類及び株式数

|      |             |
|------|-------------|
| 普通株式 | 12,636,700株 |
|------|-------------|

(2) 当事業年度の末日における自己株式の種類及び株式数

|      |      |
|------|------|
| 普通株式 | 130株 |
|------|------|

(3) 当事業年度の末日における新株予約権（権利行使期間の初日が到来していないものを除く。）の目的となる株式の種類及び株式数

|      |          |
|------|----------|
| 普通株式 | 191,300株 |
|------|----------|



## 7. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

### 繰延税金資産

|                       |          |    |
|-----------------------|----------|----|
| ソフトウェア償却超過額           | 30,115   | 千円 |
| 一括償却資産償却超過額           | 1,644    |    |
| 未払事業税                 | 5,535    |    |
| 貸倒引当金                 | 4,537    |    |
| 勤続インセンティブ引当金          | 16,881   |    |
| 未確定債務                 | 25,714   |    |
| 減損損失                  | 245,439  |    |
| 投資有価証券評価損             | 22,709   |    |
| フリーレント家賃未払額           | 4,734    |    |
| その他                   | 4,588    |    |
| 税務上の繰越欠損金             | 240,016  |    |
| 繰延税金資産小計              | 601,919  |    |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    | △240,016 |    |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △338,148 |    |
| 評価性引当額小計              | △578,164 |    |
| 繰延税金資産合計              | 23,754   |    |

## 8. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用につきましては一時的な余剰資金を安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については増資、金融機関からの借入、社債発行等による方針です。

#### ② 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。

敷金及び保証金は主に本社オフィスの賃貸借契約に伴うものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金及び預り金は、すべて1年以内の支払期日であります。営業債務は、流動性リスクに晒されております。

#### ③ 金融商品に係るリスク管理体制

##### i 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権について、取引先ごとの入金期日管理及び残高管理の徹底を行うとともに与信管理規程に基づき、定期的に与信限度額水準の見直しを行い、信用リスクの低減を図っております。

敷金及び保証金については、賃貸借契約締結に際し、差入先の信用状況を把握することにより信用リスクを管理しております。

##### ii 流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、経営管理本部において資金繰り計画を作成し、適時に更新することにより流動性リスクを管理しております。

#### ④ 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2023年9月30日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等は、次表には含めておりません（注1をご参照ください）。また、現金及び預金、プロジェクト預り用預金、売掛金、未払金、未払法人税等、預り金については、すべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、注記を省略しております。

|         | 貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|---------|------------------|------------|------------|
| 敷金及び保証金 | 190,888          | 171,667    | △19,221    |
| 資産計     | 190,888          | 171,667    | △19,221    |

(注) 1. 市場価格のない株式等

| 区分    | 貸借対照表計上額 (千円) |
|-------|---------------|
| 非上場株式 | 129,587       |
| 出資金   | 330           |
| 合計    | 129,917       |

2. 金銭債権の決算日後の償還予定額

|             | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|-------------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金      | 4,148,698    | —                   | —                    | —            |
| プロジェクト預り用預金 | 2,265,771    | —                   | —                    | —            |
| 売掛金         | 483,759      | —                   | —                    | —            |
| 敷金及び保証金     | 6,582        | —                   | —                    | 184,305      |
| 合計          | 6,904,811    | —                   | —                    | 184,305      |

(3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価をもって貸借対照表計上額としない金融資産

| 区分      | 時価           |              |              |            |
|---------|--------------|--------------|--------------|------------|
|         | レベル1<br>(千円) | レベル2<br>(千円) | レベル3<br>(千円) | 合計<br>(千円) |
| 敷金及び保証金 | －            | 171,667      | －            | 171,667    |
| 資産計     | －            | 171,667      | －            | 171,667    |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

敷金及び保証金

その将来キャッシュ・フローを返還予定時期に基づき、国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 9. 持分法損益等に関する注記

- |                            |           |
|----------------------------|-----------|
| (1) 関連会社に対する投資の金額          | 15,602千円  |
| (2) 持分法を適用した場合の投資の金額       | 15,602千円  |
| (3) 持分法を適用した場合の投資損失の金額 (△) | △23,729千円 |

## 10. 関連当事者との取引に関する注記

### (1) 親会社及び法人主要株主等

| 種類  | 会社等の名称又は氏名     | 所在地    | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 事業の内容<br>又は職業                                     | 議決権等の所有(被所有)<br>割合(%) | 関連当事者との関係   | 取引の内容     | 取引金額<br>(千円)     | 科目  | 期末残高<br>(千円) |
|-----|----------------|--------|-------------------|---|-----------------------|-------------|-----------|------------------|-----|--------------|
| 親会社 | 株式会社サイバーエージェント | 東京都渋谷区 | 7,369             | メディア事業<br>インターネット広告事業<br>ゲーム事業<br>投資育成事業<br>その他事業 | (被所有)<br>直接 51.41     | 役員の兼任<br>1名 | ツール費用の支払  | 10,658<br>(※)    | 未払金 | 101,795      |
|     |                |        |                   |   |                       |             | 広告代行費用の支払 | 1,189,982<br>(※) |     |              |

(※) 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

### (2) 役員及び個人主要株主等

| 種類        | 会社等の名称又は氏名 | 所在地 | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 事業の内容<br>又は職業 | 議決権等の所有(被所有)<br>割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容           | 取引金額<br>(千円) | 科目 | 期末残高<br>(千円) |
|-----------|------------|-----|-------------------|---------------|-----------------------|-----------|-----------------|--------------|----|--------------|
| 役員及びその近親者 | 中山亮太郎      | —   | —                 | 当社代表取締役社長     | (被所有)<br>直接 3.39      | —         | ストック・オプションの権利行使 | 11,948       | —  | —            |

(注) 2017年4月12日開催の取締役会決議により付与されたストック・オプションの当事業年度における権利行使を記載しております。

なお、「取引金額」欄は、当事業年度におけるストック・オプションの権利行使による付与株式数に払込金額を乗じた金額を記載しております。

## 11. 1株当たり情報に関する注記

|               |         |
|---------------|---------|
| 1株当たり純資産額     | 399円72銭 |
| 1株当たり当期純損失(△) | △38円98銭 |

## 12. 収益認識に関する注記

### (1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

|                       | 応援購入サービス事業 |
|-----------------------|------------|
| 一時点で移転される財又はサービス      | 141,344    |
| 一定の期間にわたり移転される財又はサービス | 3,668,840  |
| 顧客との契約から生じる収益         | 3,810,185  |
| その他の収益                | —          |
| 外部顧客への売上高             | 3,810,185  |

### (2) 顧客との契約から生じる収益と理解するための基礎となる情報

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記「(4) 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

### (3) 当事業年度及び翌事業年度以降の収益の金額を理解するための情報

#### ① 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

|                    | 金額      |
|--------------------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権（当期首） | 339,328 |
| 顧客との契約から生じた債権（当期末） | 483,759 |

#### ② 残存履行義務に配分した取引価格

当社は、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

## 13. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。